



# Stručná fakta pro institucionální spolupráci

Spolupráce s institucionálními partnery v  
kontextu Plánů udržitelné městské mobility





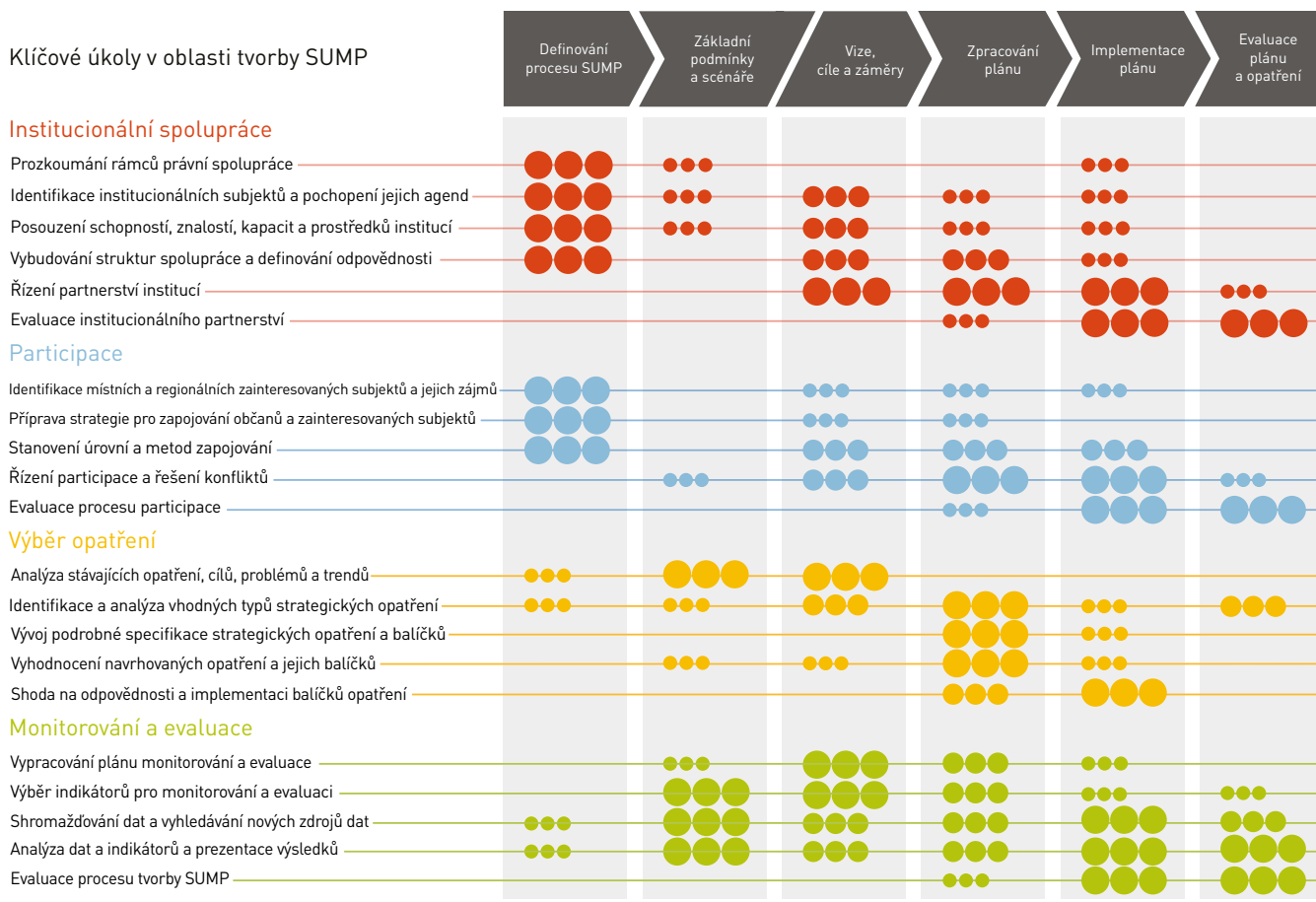
## Institucionální spolupráce – výzva v kostce

Úřad zodpovědný za přípravu plánu udržitelné městské mobility (Sustainable Urban Mobility Plan - SUMP) obvykle také řídí proces jeho přípravy. Avšak do jeho přípravy a implementace by měli být zahrnutí také další aktéři, kteří mohou přinést potřebné znalosti a zdroje. Institucionální spolupráce může zlepšit celkové přijetí SUMP, vytvořit partnerství mezi institucionálními zainteresovanými stranami a veřejností a může také pomoci získat prostředky pro implementaci navržených opatření. Posílení institucionální spolupráce také může pozitivně ovlivnit strategický rozvoj dopravních sítí a infrastruktury směrem k více udržitelné mobilitě v dlouhodobém měřítku.

Pro zapojení do přípravy SUMP může být osloveno mnoho hráčů, jako např. další odbory či úseky místního úřadu (životní prostředí, územní plánování, zdraví), městské organizace, politické orgány, sousední obce a úřady vyšších úrovní.

Institucionální spolupráce je téma, ke kterému je nutno přistupovat citlivě. Například sestavení partnerství pro přípravu SUMP je výzvou pro mnoho orgánů plánování. Ke složitosti procesu se mohou přidat např. nedostatečná odbornost při řízení projektu více zainteresovanými stranami, neslučitelné časové harmonogramy nebo rozdílné přístupy k plánování

### Klíčové úkoly v oblasti tvorby SUMP



©Rupprecht Consult, 2016



Proces SUMP je sled fází od definování procesu vytvoření plánu a evaluaci opatření. Diagram představuje klíčové úkoly SUMP pro orgány plánování, které souvisí se čtyřmi výzvy.

Institucionální spolupráce a participace jsou souvislé horizontální činnosti, se kterými by se mělo započít brzy, a to ve fázi definování procesu SUMP. Výběr opatření, jakož i činnosti monitorování a evaluace, jsou obzvláště důležité

ve fázích následného analytického a technického plánování. Diagram odráží přípravu prvního SUMP; revidování a aktualizace SUMP by pak měla vycházet z již vytvořených struktur.

Klíčové úkoly v procesu přípravy SUMP  
Zdroj: Rupprecht Consult, 2016



dopravy. Hledání kompromisů je citlivé, avšak nezbytné. Navíc, každý z místních orgánů si musí vytvořit svůj vlastní rámec spolupráce tak, aby reflektoval místní strukturu, zdroje a zákonné požadavky na spolupráci.

### Připravte se dobře na institucionální spolupráci

Klíčovým úkolem plánovacích orgánů je důkladná příprava spolupráce v rámci tvorby SUMP. Tato příprava by měla zahrnovat zhodnocení interních zdrojů, jako jsou znalosti a finanční prostředky nezbytné pro tvorbu SUMP a přehled zákonných požadavků na spolupráci. Je také nezbytné jmenovat „projektový management“, tým nebo osobu zodpovědnou za řízení celého partnerství a procesu přípravy SUMP. Protože proces tvorby SUMP můžeme považovat za projekt, projektový management by měl mít ty správné dovednosti, jako je kontrola řízení či vyjednávací schopnosti. Měl by také vědět kdy a jak použít relevantní nástroje, jako jsou např. plány implementace či zprávy o postupu prací.

### Identifikujte relevantní partnery

Na začátku procesu přípravy SUMP je důležité identifikovat aktéry, kteří budou pozváni do partnerství pro přípravu SUMP. Projektový management by měl zajistit, aby partneři reprezentovali celou funkční oblast a společně měli dovednosti a kompetence nezbytné pro přípravu a implementaci SUMP. Úspěšné partnerství by mělo mít kompetence v oblasti dopravních sítí a služeb pro územní rozsah SUMP, aby tak mohlo zajistit požadovanou úroveň technické excelence v různých expertních oblastech a bylo také schopno získat veřejnou a politickou podporu.

### Povzbudte relevantní zainteresované subjekty

Aby mohl projektový management podpořit zapojení zainteresovaných subjektů, je nejprve nutné oslovit identifikované aktéry. To vyžaduje více úsilí a nutnost prezentovat výhody zapojení do partnerství pro SUMP pro individuální aktéry, ale také města či regiony. Je také důležité se zainteresovanými subjekty navrhnout jasný program, aby věděly, co se očekává a jaké kapacity budou třeba. Konečně, je nezbytné porozumět agendě zapojených partnerů tak, aby mohlo dojít ke shodě na prioritách v oblasti mobility a balíčcích opatření.



Jednání pro institucionální spolupráci v Brně  
Zdroj: Marie Schmerková, Magistrát města Brna

### Shodněte se na zodpovědnosti

Partnerství pro SUMP se musí dohodnout na rozsahu projektu, řízení, výsledcích, časovém rámci, nezbytných zdrojích, stejně tak jako na rozhodovacích procesech. Když se SUMP připravuje, může projektový management použít specifické nástroje např. pro detailní plánování zaměstnanců nezbytných pro implementaci jednotlivých opatření v oblasti mobility nebo pro určení stupně zapojení jednotlivých partnerů v průběhu zpracování SUMP.

### Chtěli byste se dozvědět více?

Další informace a příklady místních řešení můžete najít v **Manuálu pro institucionální spolupráci!**



Pro další informace se k nám můžete připojit na webových stránkách [www.eltis.org](http://www.eltis.org) a [www.sump-challenges.eu](http://www.sump-challenges.eu)

Tato brožura byla vytvořena v rámci evropského projektu **CH4LLENGE „Řešení klíčových výzev v plánování udržitelné městské mobility“**, který spolufinancuje Evropská komise a koordinuje společnost Rupprecht Consult.

Konsorcium projektu CH4LLENGE se skládá z následujících partnerů: Rupprecht Consult (DE), Institute for Transport Studies, University of Leeds (UK), Politehnica University of Timisoara (RO), Urban Planning Institute of the Republic of Slovenia (SI), The Association for Urban Transition (RO), Promotion of Operational Links with Integrated Services, Polis (BE), Union of the Baltic Cities, Sustainable Cities Commission (FI), FGM-AMOR (AT), město Amiens (FR), město Drážďany (DE), město Ghent (BE), West Yorkshire Combined Authority (UK), město Brno (CZ), BKK Centre for Budapest Transport (HU), město Krakow (PL), město Timisoara (RO), město Zagreb (HR).

### Pro více informací

European Platform on Sustainable Urban Mobility Plans  
[www.eltis.org/mobility-plans](http://www.eltis.org/mobility-plans)  
E-mail: [enquiries@mobilityplans.eu](mailto:enquiries@mobilityplans.eu)

European Commission  
Directorate-General for Mobility and Transport  
Unit C.1 - Clean transport & sustainable urban mobility  
Rue Jean-André de Mot 28  
B-1049 Brussels

Obsah této publikace zavazuje pouze jejich autory. Nemusí nutně odrážet stanovisko Evropské unie. Evropská komise ani agentura EASME nenesou odpovědnost za jakékoli případné využití zde obsažených informací.

Smlouva: CH4LLENGE – Řešení klíčových výzev v plánování udržitelné městské mobility, Grantová dohoda č. IEE/12/696/ SI2.644740  
Název: Stručná fakta pro institucionální spolupráci. Spolupráce s institucionálními partnery v kontextu. Plánů udržitelné městské mobility  
Verze: březen 2016  
Autoři: Thomas Mourey, Daniela Stoycheva a Ivo Cré, POLIS; Alistair Ryder a Steve Heckley, WYCA  
Rozvržení: Laura Sarlin, Union of the Baltic Cities Sustainable Cities Commission  
Titulní fotografie: Marie Schmerková, City of Brno

Tato brožura Stručná fakta pro institucionální spolupráci byla napsána v angličtině a byla do češtiny přeložena statutárním městem Brnem. Anglickou verzi brožury můžete najít na webových stránkách [www.eltis.org](http://www.eltis.org) a [www.sump-challenges.eu](http://www.sump-challenges.eu).

Tato publikace podléhá autorským právům, která náleží Konsorciu projektu CH4LLENGE a jejím autorům a přispěvatelům Promotion of Operational Links with Integrated Services (POLIS), West Yorkshire Combined Authority (WYCA) a Rupprecht Consult Forschung & Beratung GmbH.

