



Kisokos intézményi együttműködéshez

A fenntartható városi mobilitási
tervezés – a partner intézményekkel
közösén végzett feladat





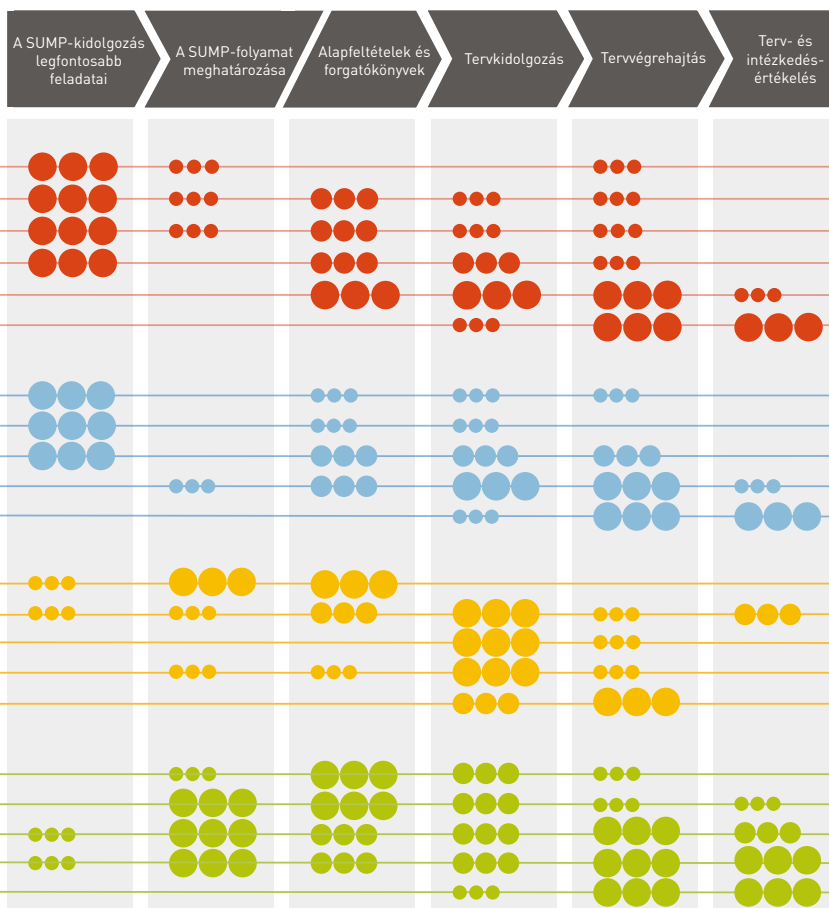
Intézményi együttműködés – a kihívás dióhéjban

A fenntartható városi mobilitási terv (SUMP) kidolgozásának folyamatában általában a tervezésért felelős intézményé a főszerep, de más intézményi szereplőket is be kell vonni, mivel az együttműködés hozzátehet a SUMP készítés és végrehajtás értékéhez, tudásához és forrásellátottságához. Az intézményi együttműködés javítja a SUMP elfogadottságát, az érintett intézmények és a közvélemény körében biztosítja a terv felvállalását, illetve segíti az intézkedések végrehajtásához szükséges források bevonását. Az intézményi együttműködés erősítése pozitívan befolyásolhatja továbbá a közlekedési hálózatok és infrastruktúrák hosszú távon is fenntartható mobilitás irányába történő stratégiai fejlesztését.

SUMP tervezésekor együttműködési céllal számos szereplőt meg lehet keresni, így a helyi önkormányzatok (pl. környezetvédelmi, területfejlesztési, egészségügyi) társosztályait, önkormányzati szerveket, politikai testületeket, szomszédos települések önkormányzatait, illetve magasabb szintű hatóságokat.

Az intézményi együttműködés kérdését körültekintően kell kezelni. Számos tervezésért felelős intézmény számára kihívást jelent például egy SUMP-partnerség létrehozása. Egy többszereplős projektvezetés szakértelemének hiánya, a nem megfelelő határidők, illetve a közlekedéstervezés módszertani hiányosságai csak tetézik a nehézségeket.

A SUMP-kidolgozás legfontosabb feladatai



©Rupprecht Consult, 2016



A SUMP-folyamat többlépcsős, amely a folyamat megfogalmazásától a terv és az intézkedés kiválasztásáig tart. A grafikon a tervezők négy SUMP kihívással kapcsolatos feladatait foglalja össze. Az intézményi együttműködés és részvételi

tervezés folyamatos, horizontális tevékenység, amelynek során, már a SUMP-folyamat megfogalmazásának fázisában el kell kezdődnie. Az intézkedés-kiválasztás, illetve a nyomonkövetési és értékelési tevékenységek

különösen később, az elemzés és műszaki tervezés fázisában érdekesek. A grafikon a SUMP első kidolgozását mutatja, a SUMP felülvizsgálatának és aktualizálásának a már létrehozott struktúrákra kell épülnie.

A SUMP-kidolgozás folyamatának legfontosabb feladatai
Forrás: Rupprecht Consult, 2016



Szükséges, de kényes feladat az ellentétes vélemények elsimítása. Ezenkívül a helyi struktúrák és erőforrások figyelembevételével, valamint a jogszabályokban meghatározott együttműködési kötelezettségek betartása mellett minden helyi önkormányzatnak ki kell dolgoznia saját együttműködési keretrendszerét.

Alapos felkészülés az intézményi együttműködésre

A SUMP készítésének egész folyamatában a tervezésért felelős intézmények legfontosabb feladata az együttműködés. Ennek keretében fel kell mérni a belső erőforrásokat, úgymint a SUMP-folyamatban igénybe vehető képességbeli és pénzügyi lehetőségeket. Alapvető továbbá a projektvezetés, vagyis egy olyan csapat vagy személy kinevezése, aki felel az egész SUMP-folyamat és -partnerség irányításáért. Mivel a SUMP-kidolgozást egy projektnek tekinthetjük, ezért a projektvezetésnek fel kell vértéznie magát megfelelő, vezetői ellenőrzési vagy tárgyalókészség képességekkel. A projektvezetésnek azt is tudnia kell, hogy mikor és hogyan kell a megfelelő vezetési eszközöket, például a végrehajtási terveket vagy a helyzetjelentéseket alkalmazni.

A megfelelő partnerek megtalálása

Amikor a SUMP-folyamat megkezdődik, fontos meghatározni, hogy kiket hívnak meg a SUMP-partnerségbe. A projektvezetésnek gondoskodnia kell arról, hogy a partnerek az egész települési funkcionális térséget képviseljék, és együtt rendelkezzenek a SUMP kidolgozásához és végrehajtásához szükséges képességekkel és kompetenciákkal. A sikeres partnerségnek illetékességgel kell rendelkeznie a SUMP-terület közlekedési hálózatai és szolgáltatásai felett, biztosítania kell a különböző szakterületek szakmai felkészültségét, illetve képesnek kell lennie arra, hogy megszerezze a politika és a közvélemény támogatását.

Az érintett szereplők meggyőzése

A projektvezetésnek először meg kell keresnie a megjelölt szereplőket, hogy rávegye az érintetteket az együttműködésre. Ehhez kitartó rábeszélésre, illetve annak bemutatására lehet szükség, hogy az egyes szereplők, illetve a város és az egész régió milyen előnyöket várhat a SUMP-partnerségtől. Fontos továbbá az intézményi érintettekkel együtt meghatározni egy világos feladatlistát is azért, hogy tudják, a projektvezetés részéről milyen elvárásokkal számoljanak, illetve mekkora erőfeszítésekre lesz szükség. A mobilitás prioritásaiban és az intézkedési csomagokban történő megállapodás eléréséhez alapvető a partnerek feladatlistájának megismerése is.



Intézményi együttműködési értekezlet Brnóban
Forrás: Marie Schmerková, Brno városa

Megállapodás a feladatokban

A SUMP-ot együtt tervező partnereknek meg kell állapodnia a projekt terjedelmében, irányításában, eredményeiben, időhorizontjában és a szükséges erőforrásokban, illetve a döntéshozatali eljárásban. Amikor a SUMP testet öltött, a projektvezetés speciális eszközöket is használhat, például az egyes mobilitási intézkedések végrehajtásához szükséges személyi erőforrások, illetve a SUMP-végrehajtás során a partnerek részvételi szintjének részletes megtervezéshez.

Más tudnivalókra is kíváncsi?

További információkat és különböző gyakorlati példákat tartalmaz a következő teljes anyag:
Intézményi együttműködési kézikönyv



További információért csatlakozzon hozzánk:
www.eltis.org és **www.sump-challenges.eu**

Ez a füzet az Európai Bizottság által társfinanszírozott és a Rupprecht Consult által szervezett CH4LLENGE – „A Fenntartható Városi Mobilitás-tervezés négy kulcsfontosságú kihívásának kezelése” európai projekt keretében készült.

A CH4LLENGE konzorcium tagjai a következő partnerek voltak: Rupprecht Consult (DE), Institute for Transport Studies, University of Leeds (UK), Politehnica University of Timisoara (RO), Urban Planning Institute of the Republic of Slovenia (SI), The Association for Urban Transition (RO), Promotion of Operational Links with Integrated Services, Polis (BE), Union of the Baltic Cities, Sustainable Cities Commission (FI), FGM-AMOR (AT), Amiens városa (FR), Drezda városa (DE), Ghent városa (BE), West Yorkshire Combined Authority (UK), Brno városa (CZ), BKK Budapesti Közlekedési Központ (HU), Krakkó városa (PL), Temesvár városa (RO), Zagráb városa (HR).

További információk

European Platform on Sustainable Urban Mobility Plans
www.eltis.org/mobility-plans
E-mail: enquiries@mobilityplans.eu

European Commission
Directorate-General for Mobility and Transport
Unit C.1 - Clean transport & sustainable urban mobility
Rue Jean-André de Mot 28
B-1049 Brussels

A szerzők kizárólagos felelősséget vállalnak a tartalomért, amely nem feltétlenül tükrözi az Európai Unió véleményét. Sem az EASME, sem pedig az Európai Bizottság nem felel a benne foglalt információk felhasználásáért.

Szerződés: CH4LLENGE – A Fenntartható Városi Mobilitás-tervezés négy kulcsfontosságú kihívásának kezelése, IEE/12/696/SI2.644740 számú támogatási megállapodás
Cím: Kisokos intézményi együttműködéshez. A fenntartható városi mobilitási tervezés - partner intézményekkel közösen végzett feladat
Változat: 2016. március
Szerzők: Thomas Mourey, Daniela Stoycheva és Ivo Cré, POLIS; Alistair Ryder és Steve Heckley, WYCA
Szedés: Laura Sarlin, Union of the Baltic Cities Sustainable Cities Commission
Címlapkép: Marie Schmerková, Brno városa

Ez az Intézményi együttműködés füzet angol nyelven készült, a magyar fordítását a Multi Lingua Kft. készítette. Az eredeti angol verzió letölthető a www.eltis.org és a www.sump-challenges.eu honlapokról.

Ez a füzet a CH4LLENGE konzorcium és az alábbi szerzők és közreműködők szerzői jogi védelme alatt áll: Operational Links with Integrated Services (POLIS), West Yorkshire Combined Authority (WYCA), illetve Rupprecht Consult Forschung & Beratung GmbH.

