



Broșură privind cooperarea instituțională

Conlucrarea cu partenerii instituționali
în contextul planurilor de mobilitate
urbană durabilă





Cooperarea instituțională – provocarea pe scurt

Autoritatea de planificare responsabilă pentru dezvoltarea unui Plan de Mobilitate Urbană Durabilă (PMUD) conduce de obicei procesul de pregătire a acestuia. Cu toate acestea, ar trebui, de asemenea, implicați și alți actori instituționali deoarece cooperarea poate aduce valoare, cunoștințe și resurse în procesul de pregătire a PMUD și în implementarea planului. Cooperarea instituțională poate îmbunătăți acceptabilitatea PMUD, poate duce la asumarea de către părțile interesate instituționale și public și poate ajuta la atragerea de fonduri pentru implementarea măsurilor. Întărirea cooperării instituționale poate, de asemenea, să influențeze pozitiv dezvoltarea strategică a rețelelor de transport și a infrastructurii în direcția mobilității durabile pe termen lung.

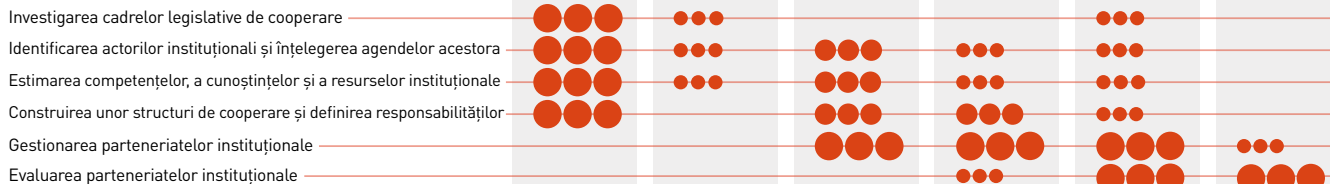
Un număr de actori pot fi abordați pentru cooperarea PMUD, cum ar fi alte departamente din cadrul autorității locale (de ex. mediu, urbanism, sănătate), agenții municipale, organisme politice, comunități învecinate și autorități de nivel superior.

Cooperarea instituțională este un subiect care trebuie tratat cu grijă. De exemplu, formarea unui parteneriat PMUD este o provocare pentru multe autorități de planificare. O lipsă de experiență în managementul proiectelor cu mai multe părți interesate, calendare incompatibile și diferențe în modurile de abordare a planificării transportului pot să crească complexitatea. Punerea de acord a opiniilor contradictorii este o sarcină necesară dar sensibilă de îndeplinit. În plus,

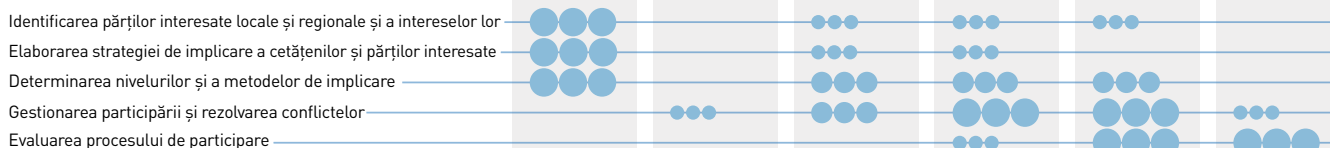
Sarcini-cheie în elaborarea unui PMUD



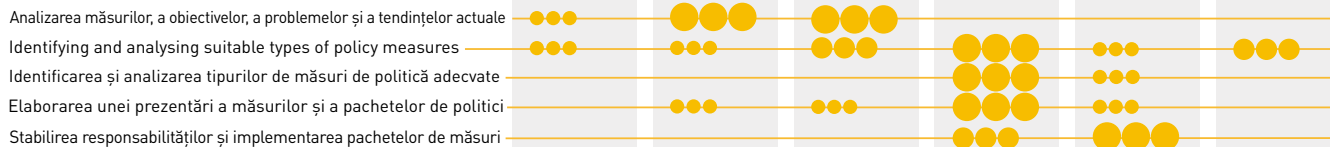
Cooperarea instituțională



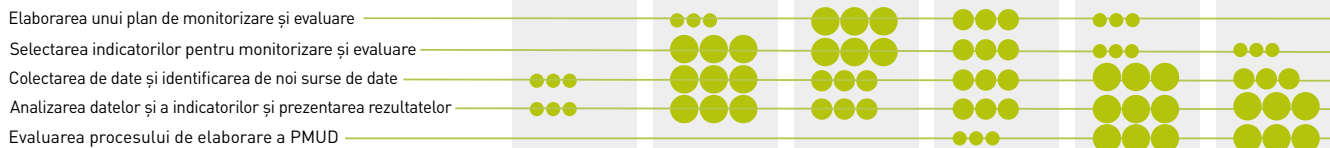
Participarea



Selectarea măsurilor



Monitorizarea și evaluarea



©Rupprecht Consult, 2016



Un proces PMUD este o succesiune de faze, de la definirea procesului până la evaluarea ex post a planului și a măsurilor. Graficul prezintă sarcini-cheie privind PMUD care le revin autorităților de planificare în contextul celor patru provocări.

Cooperarea instituțională și participarea sunt activități continue și orizontale, care ar trebui demarate de timpuriu, în faza de definire a procesului PMUD. Activitățile de selectare a măsurilor și activitățile de monitorizare și

evaluare sunt deosebit de relevante în fazele ulterioare de planificare analitică și tehnică. Graficul reflectă elaborarea inițială a PMUD; revizuirea și actualizarea unui PMUD ar trebui să pornească de la structurile deja stabilite.

Sarcini-cheie în procesul de dezvoltare a PMUD
Sursa: Rupprecht Consult, 2016



fiecare autoritate locală trebuie să își dezvolte propriul calendar pentru cooperare luând în considerare structurile și resursele locale și respectând obligațiile legale privind cooperarea.

Pregătirea corespunzătoare pentru cooperarea instituțională

Pregătirea temeinică a cooperării PMUD este o sarcină-cheie pentru autoritățile de planificare. Aceasta ar trebui să cuprindă o evaluare a resurselor interne, cum ar fi abilități și surse de finanțare disponibile pentru procesul PMUD și o revizuire a cerințelor legale privind cooperarea. De asemenea, este esențial să se stabilească „managementul de proiect”, adică echipa sau persoana care se ocupă de gestionarea întregului proces PMUD și a parteneriatului. Deoarece dezvoltarea PMUD poate fi considerată ca un proiect, managementul de proiect trebuie să aibă setul adecvat de abilități, cum ar fi abilități de control sau de negociere. De asemenea, ei trebuie să știe când și cum să folosească instrumente de management relevante, de exemplu planuri de implementare sau rapoarte de progres.

Identificarea partenerilor relevanți

La începutul procesului PMUD este important să se stabilească cine va fi invitat să facă parte din parteneriatul PMUD. Managementul de proiect trebuie să se asigure că partenerii reprezintă întreaga arie funcțională și că, împreună, au abilitățile și competențele necesare pentru elaborarea și implementarea PMUD. Un parteneriat de succes trebuie să aibă competențe în rețelele și serviciile de transport din zona PMUD, să asigure nivelul necesar de excelență tehnică în diferite domenii de expertiză și să fie capabili să obțină sprijin politic și din partea publicului.

Încurajarea părților interesate relevante

Pentru a încuraja participarea părților interesate, managementul de proiect trebuie mai întâi să abordeze actorii identificați. Acest lucru ar putea necesita eforturi de convingere și de prezentare a beneficiilor pe care parteneriatul PMUD le poate aduce pentru actorii individuali și pentru oraș și regiune, ca un întreg. Este, de asemenea, important să se stabilească o agendă împreună cu părțile interesate instituționale astfel încât acestea să știe ce se așteaptă și ce capacitate poate fi necesară. În cele din urmă, înțelegerea agendelor



Întâlnire privind cooperarea instituțională în Brno
Sursa: Marie Schmerková, municipiul Brno

partenerilor este crucială pentru a ajunge la un acord asupra priorităților de mobilitate și pachetelor de măsuri.

Acordul privind responsabilitățile

Parteneriatul PMUD trebuie să se pună de acord cu privire la scopul proiectului, guvernanta, ieșiri, termene și resurse necesare, precum și la procedurile de luare a deciziilor. Când PMUD a luat formă, managementul de proiect ar putea folosi instrumente specifice pentru planificarea detaliată, de exemplu, a resurselor de personal necesare pentru implementarea fiecărei măsuri de mobilitate și a nivelului de implicarea a partenerilor pe perioada elaborării PMUD.

Sunteți curios să aflați mai multe?

Mai multe informații și diferite exemple de cazuri locale pot fi găsite în **Manualul privind Cooperarea Instituțională!**



Pentru informații suplimentare, vizitați-ne la adresa www.eltis.org și www.sump-challenges.eu

Această broșură a fost elaborată în cadrul proiectului european **CH4LLENGE – „Abordarea provocărilor-cheie privind planificarea mobilității urbane durabile”**, cofinanțat de Comisia Europeană și coordonat de Rupprecht Consult.

Consortiul CH4LLENGE este format din următorii parteneri: Rupprecht Consult (DE), Institute for Transport Studies, University of Leeds (UK), Politehnica University of Timisoara (RO), Urban Planning Institute of the Republic of Slovenia (SI), The Association for Urban Transition (RO), Promotion of Operational Links with Integrated Services, Polis (BE), Union of the Baltic Cities, Sustainable Cities Commission (FI), FGM-AMOR (AT), municipiul Amiens (FR), municipiul Dresda (DE), municipiul Ghent (BE), West Yorkshire Combined Authority (UK), municipiul Brno (CZ), BKK Centre for Budapest Transport (HU), municipiul Krakow (PL), municipiul Timisoara (RO), municipiul Zagreb (HR).

Pentru informații suplimentare

European Platform on Sustainable Urban Mobility Plans
www.eltis.org/mobility-plans
E-mail: enquiries@mobilityplans.eu

European Commission
Directorate-General for Mobility and Transport
Unit C.1 - Clean transport & sustainable urban mobility
Rue Jean-André de Mot 28
B-1049 Brussels

Responsabilitatea exclusivă pentru conținutul acestei [pagini web, publicații etc.] revine autorilor. Aceasta nu reflectă neapărat opinia Uniunii Europene. Nici EASME, nici Comisia Europeană nu sunt responsabile pentru o eventuală utilizare a informațiilor conținute în această pagină.

Contract: CH4LLENGE – Abordarea provocărilor-cheie privind planificarea mobilității urbane durabile, acordul de grant nr. IEE/12/696/SI2.644740
Titlu: Broșură privind cooperarea instituțională. Conlucrarea cu partenerii instituționali în contextul planurilor de mobilitate urbană durabilă
Versiunea: martie 2016
Autori: Thomas Mourey, Daniela Stoycheva și Ivo Cré, POLIS; Alistair Ryder și Steve Heckley, WYCA
Aranjarea în pagină: Laura Sarlin, Union of the Baltic Cities Sustainable Cities Commission
Coperta: Marie Schmerková, City of Brno

Brosura privind cooperarea instituțională a fost inițial redactată în limba engleză și a fost tradusă în limba română de Andreea Stănilă (Primăria Municipiului Timișoara). Versiunea în limba engleză a acestei broșuri poate fi găsită la adresele www.eltis.org și www.sump-challenges.eu.

Drepturile de autor asupra acestei broșuri revin Consorțiului CH4LLENGE, autorilor și celorlalte persoane și organizații care și-au adus contribuția: Promotion of Operational Links with Integrated Services (POLIS), West Yorkshire Combined Authority (WYCA) și Rupprecht Consult Forschung & Beratung GmbH.

